5

5. FARKLILAŞMA STRATEJİSİ

BÖLÜM İÇERİĞİ

5.1 Konum Tercihi

5.2 Başarı Bölgesi Tercihi

5.3 Değer Sunumu Tercihi

5.4 Temel Yetkinlik Tercihi



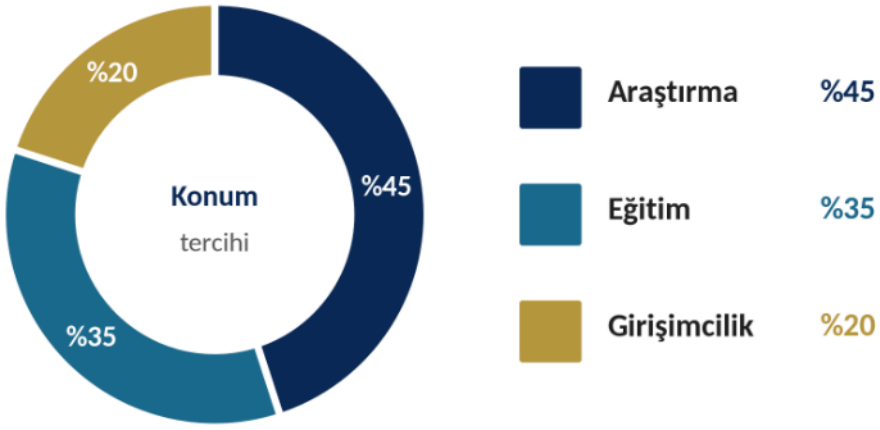
Farklılaşma stratejisi, Üniversitemizin yükseköğretim alanında benzer kurumlardan hangi yönleriyle ayrışacağını, sınırlı kaynaklarını hangi alanlara yoğunlaştıracağını ve paydaşlarına hangi özgün değeri sunacağını ortaya koyan temel bir yönlendirme çerçevesidir. Bu çerçeve; Üniversitemizin eğitim, araştırma ve girişimcilik faaliyetleri arasındaki ağırlığını belirleyen konum tercihi, öne çıkılacak tematik ve bölgesel alanları tanımlayan başarı bölgesi tercihi, hangi faktörlerin artırılacağını, azaltılacağını veya yenileneceğini gösteren değer sunumu tercihi ve bu tercihleri kalıcı kılacak kurumsal kabiliyetleri ifade eden temel yetkinlik tercihi olmak üzere dört bileşen üzerinden kurgulanmıştır. Stratejinin oluşturulmasında üst politika belgeleri, ulusal ve uluslararası yükseköğretim eğilimleri, durum analizi bulguları, Üniversitemizin mevcut kurumsal kapasitesi ve Batı Karadeniz Bölgesi'nin sosyoekonomik yapısı birlikte değerlendirilmiş; iç ve dış paydaşların katılımıyla düzenlenen Stratejik Planlama Çalıştayı'nda ortaya konan görüş ve beklentiler de sürece yansıtılmıştır. Bu yaklaşımla belirlenen farklılaşma stratejisi, 2027–2031 döneminde Üniversitemizin "Araştırma Odaklı Üniversite" konumunu güçlendirmeyi, vakıf destekli devlet üniversitesi kimliğinden ve bölgesinin potansiyelinden doğan avantajları rekabet üstünlüğüne dönüştürmeyi ve bölgesel kalkınmaya ölçülebilir katkı sunmayı amaçlamaktadır.

5.1 Konum Tercihi

Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi, devlet ve vakıf üniversitelerinin yanı sıra vakıf destekli bir devlet üniversitesi olarak kurulmuştur. Üniversitemiz, devletimizin sunduğu imkânların yanı sıra, adını aldığı ve Türkiye'nin en büyük hayırseverlerinden biri olan İzzet Baysal'ın kurduğu vakfın ve diğer hayırseverlerimizin yatırımlarıyla gelişmeye devam etmektedir. Türkiye'nin ilk vakıf destekli kamu üniversitesi kimliği; sağladığı burs, yayın teşviki ve fiziki yatırım olanakları, güçlü kurumsal marka değeri, dış paydaşlarda oluşan yüksek güven, doğayla bütünleşik yerleşke yapısı ve Bolu'nun turizm, spor ve kültürel miras potansiyeli, Üniversitemizin korunması gereken en önemli stratejik güçleri olarak öne çıkmıştır.

Üniversitemiz, bulunduğu yöreyi aydınlatacak, bilimsel gelişmeleri ve teknolojileri takip edebilecek, uluslararası rekabet gücüne sahip bir araştırma ortamı hazırlamayı öncelikli görevleri arasında kabul etmekte ve nitelikli bir insan profili yetiştirmeyi hedeflemektedir. Bu bağlamda Türkiye'nin iki metropolü olan Ankara ve İstanbul şehirlerinin arasında, Batı Karadeniz Bölgesi'nin doğal kaynak ve tarımsal üretim potansiyeli yüksek illerinden birinde konumlanan BAİBÜ; Gölköy, Merkez, Gerede, Mengen, Mudurnu, Yeniçağa ve Seben yerleşkelerinde faaliyet göstermektedir. 16 fakülte, 1 enstitü, 1 yüksekokul, 8 meslek yüksekokulu ve 20 uygulama ve araştırma merkezinden oluşan akademik yapısıyla, 1.449 akademik personeli ve 30.410 öğrencisiyle bölgenin köklü üniversiteleri arasında yer almaktadır.

Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi, 2024–2028 stratejik planında kendisini 'eğitim ve araştırmanın birlikte yapıldığı iki odaklı bir üniversite' olarak tanımlamış; gelecekte araştırma üniversitesi olmayı hedeflediğini açıkça ifade etmiştir. Ayrıca stratejik plan hazırlama sürecinde yapılan çalıştayda da iç ve dış paydaşlarımız, Üniversitemizi "araştırma kapasitesi yüksek, tematik alanlarda uluslararası tanınırlığa sahip bir araştırma üniversitesi" olarak görmeyi beklediklerini belirtmişlerdir. Bu beklenti, araştırma odaklı konum tercihinin paydaşlar tarafından da güçlü biçimde desteklendiğini göstermektedir. Bu çerçevede Üniversitemiz, 2027–2031 döneminde konumunu "Araştırma Odaklı Üniversite" olarak belirlemiş ve faaliyetlerin ağırlığını aşağıdaki dağılıma göre planlamıştır.



Şekil 4. Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi 2027–2031 Stratejik Planı Konum Tercihi

Bu bağlamda Üniversitemizin, 2027 yılı itibarıyla %45 oranında araştırma, %35 oranında eğitim, %20 oranında girişimcilik olan bir modelle yol alması hedeflenmektedir.

TÜBİTAK Üniversite Alan Bazlı Yetkinlik Analizi'nin 2021 ve 2023 yılı haritaları karşılaştırmalı olarak incelendiğinde; BAİBÜ'nün Eğitim, Kuantum Teknolojileri ve Yoğun Madde Fiziği ile tarım-ormancılık alt alanlarından Bitki Koruma, Tarla Bitkileri, Bahçe Bitkileri ve Orman disiplinlerinin her iki dönemde de hem hacim hem kalite ortancalarının üzerinde konumlandığı görülmektedir. Belirtilen bu iki yıllık süreçte özellikle Bitki Koruma alanının kalite ekseninde belirgin biçimde yükseldiği (2021'de ortancanın hemen üzerindeyken 2023'te kalite bakımından ülke ikinciliğine çıktığı), Tarla Bitkileri ve Eğitim alanlarının ise kalite bakımından üst sıralardaki konumlarını koruduğu tespit edilmiştir. İlgili stratejik alanlarda 2021 yılından bu yana ortanca değerin üzerindeki konumun istikrarlı bir şekilde korunması ve kalite artışıyla desteklenmesi, BAİBÜ'nün bu spesifik disiplinlerdeki kurumsal araştırma kapasitesinin kalıcı ve sürdürülebilir niteliğini ortaya koymaktadır. Bunun yanı sıra 2023 yılı analizinde Geriatri ve Gerontoloji alanında Üniversitemizin hem hacim hem kalite puanının, bu alanda değerlendirilen 66 üniversitenin ortanca değerinin üzerinde yer alması (TÜBİTAK, 2023, Grafik 1-90); sağlık alanındaki araştırma birikiminin de kanıta dayalı bir farklılaşma zemini sunduğunu göstermektedir. Ayrıca 2023 analizinde Üniversitemiz, Biyoenerji alanında nitelik bakımından değerlendirilen 98 üniversite arasında birinci sırada yer almakta (TÜBİTAK, 2023, Grafik 1-21); Çevre Bilimleri altındaki Arıtma Teknolojileri (Grafik 1-15) ve Meteoroloji (Grafik 1-18) alanlarında da hem hacim hem kalite bakımından ulusal ortancanın üzerinde konumlanmaktadır.

Web of Science (WOS) kapsamında, Science Citation Index Expanded (SCI-EXPANDED), Emerging Sources Citation Index (ESCI), Social Sciences Citation Index (SSCI), Arts & Humanities Citation Index (A&HCI) indekslerinde Temmuz 2026 tarihinde yapılan tarama sonuçlarına göre Üniversitemiz adresli makale ve derleme (article, review article) türündeki yayın sayısı 2024 yılında 505 iken, 2025 yılında 709 olmuştur. 2025 yılı yayınların toplam atıf sayısı 1.602 olup, h-indeksi 14'tür.

Temmuz 2026 verilerine göre Üniversitemizde kurum içi ve kurum dışı destekli toplam 252 proje yürütülmektedir. Bu projelerin 178'i BAP destekli olup toplam bütçesi 7.812.896,00 TL'dir. 2023–2026 döneminde 110 dış destekli projeyle 187.593.000 TL kaynak sağlanmıştır. Bu tutarın 80.499.000 TL'si TÜBİTAK desteğiyle elde edilmiştir. Bunun yanı sıra 4 AB projesiyle Üniversitemize 1.787.116,00 € tutarında fon kazandırılmıştır. Üniversitemizde kurulan Milli Teknoloji Atölyesi için de 30 milyon TL dış kaynak sağlanmış olup bu kapsamda TÜBİTAK tarafından verilen sarf malzeme desteği üç yıl boyunca devam edecektir. Milli

Teknoloji Atölyesi bütçesi de dış kaynak kapsamında değerlendirildiğinde, 2023–2026 döneminde sağlanan toplam dış kaynak 217.593.000 TL'ye ulaşmaktadır. Ayrıca 2026 yılında ROKETSAN ile kurulan iş birliği kapsamında, 150 milyon TL bütçeli Savunma ve Havacılık Akredite Test Laboratuvarı ile Tedarikçi Geliştirme Merkezi projesiyle araştırma altyapısına yönelik yatırım hazırlıklarına başlanmıştır.

Uygulama ve araştırma merkezleri, Üniversitemizin araştırma kapasitesinin güçlendirilmesinde önemli bir rol üstlenmektedir. Bu merkezler arasında, radyasyon dedektörleri gibi ülkemiz için stratejik öneme sahip tematik bir alanda çalışmalar yürüten Nükleer Radyasyon Dedektörleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (NÜRDAM) öne çıkmaktadır. NÜRDAM, iki öğretim elemanıyla yaklaşık 17 milyon TL dış kaynak sağlamıştır. Bu sonuçla öğretim elemanı başına sağlanan dış kaynak bakımından kurum içinde dikkat çekici bir performans ortaya koymuştur.

Plan döneminde de Üniversitemiz bünyesindeki 20 uygulama ve araştırma merkezinin araştırma ve proje geliştirme kapasitelerinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca akademik personelin dış destekli proje, nitelikli yayın, patent, ticarileştirme ve üniversite–sanayi iş birliği alanlarındaki performansı artırılacaktır. Böylece araştırmada inovasyon ve toplumsal fayda artırılacaktır. Üniversitemizin küresel akademik ekosisteme entegrasyonu ve yenilik yönetimi süreçleri, araştırma merkezlerimizin uluslararası ağlara katılımıyla hız kazanmaktadır. NÜRDAM'ın Avrupa Birliği COST Programı bünyesindeki ENRICH aksiyonuna katılımı ve YÖK 2025 İzleme Raporu'nda doktoralı araştırmacı istihdamında ilk 20'de yer alması, araştırma kapasitemizdeki durumu ortaya koymaktadır.

Üniversitemiz 2026 yılı Temmuz itibarıyla; 44 doktora, 85 tezli ve 12 tezsiz yüksek lisans olmak üzere toplam 141 programda 1.702 lisansüstü öğrenciye sahiptir. Güncel bilimsel ihtiyaçlar doğrultusunda açılan İş Sağlığı ve Güvenliği, İletişim Bilimleri, Sinir Bilimleri, Biyoteknoloji ve Sensör Teknolojileri gibi disiplinler arası programlar, Üniversitemizin araştırma kapasitesindeki gelişim eğilimini yansıtmaktadır. 2025–2026 akademik yılında 40'ı doktora seviyesinde olmak üzere toplam 124 mezun verilerek yükseköğretim ekosistemine nitelikli genç araştırmacılar kazandırılmıştır.

Üniversitemiz, evrensel kalite standartlarında bilgi üreten yenilikçi ve girişimci bireyler yetiştirme misyonu bağlamında, 2025 yılında YÖKAK'tan 5 yıl süreyle tam akreditasyon alarak kalite güvence sistemindeki olgunluğunu tescillemiştir. Toplam akredite program sayımız 2026 başında 10'a yükselmiş, akredite program sayılarının artırılması yönünde hedefler belirlenerek kurumsal gelişim sürdürülebilir hale getirilmiştir. Üniversitemiz, eğitim-öğretimin her seviyesinde proje temelli öğrenme yaklaşımını teşvik etmektedir. TÜBİTAK, BAP vb. projeler ve protokoller aracılığıyla, mevzuat çerçevesinde öğrencilere eğitim-öğretim ve araştırma yetkinlikleri kazandırılmakta ve bu yetkinlikler desteklenmektedir.

Ayrıca, hedeflenen nitelikli mezun yeterliliklerine ulaşmak ve eğitim-öğretim faaliyetlerini etkin bir şekilde yürütmek için gerekli altyapıyı, kaynakları ve ortamı sağlamak da Üniversitemizin öncelikleri arasındadır. Bu doğrultuda Milli Teknoloji Hamlesi'ne hizmet etmek, Üniversitemiz öğrencilerinin uygulamalı eğitimlerini güçlendirmek ve teknoloji odaklı uygulama altyapısını geliştirmek amacıyla Milli Teknoloji Atölyesi kurulmuştur. Kamu kurumları, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları ile eğitim-öğretim ve Ar-Ge faaliyetlerine yönelik iş birlikleri geliştirilmekte, bu iş birliklerine çeşitli protokoller ile resmiyet kazandırılmaktadır. Özellikle üniversite-sanayi iş birliği kapsamında, ROKETSAN ile 2026 yılında imzalanan protokolle savunma sanayii ekosistemine nitelikli insan kaynağı yetiştirilmesi ve Ar-Ge, inovasyon faaliyetlerinin derinleştirilmesi noktasında stratejik bir köprü kurulmuştur. Bu girişimler, Üniversitemizin üretilen bilgiyi sanayiye aktarma, katma değer yaratma, geleceğe yön veren yenilikçi ve girişimci bireyler yetiştirme kapasitesinde öncü olma kararlılığını göstermektedir. Üniversitemizde Teknoloji Transferi Uygulama ve Araştırma Merkezi (TTMER), Proje Destek Ofisi ve kuluçka merkezi bulunmaktadır. TEKNOKENT'in doluluk oranının %100'e ulaşmış olması, girişimcilik altyapısının bulunduğunu göstermektedir. Plan döneminde girişimcilik kültürünün

yaygınlaştırılması, TEKNOKENT'in fiziki altyapısının iyileştirilmesi ve fikri mülkiyetin ticarileştirilmesine yönelik mekanizmalar güçlendirilecektir. Böylece girişimcilik boyutunun araştırma odaklı konumu tamamlayan bir işlev üstlenmesi hedeflenmektedir.

Sonuç olarak BAİBÜ, sahip olduğu yetkinlik alanlarını, güçlü araştırma altyapısını ve bölgesinin üretim potansiyelini birlikte değerlendirerek "Araştırma Odaklı Üniversite" konumunu benimsemiştir. Bu konumun, Üniversitemizin ulusal görünürlüğünü, uluslararası tanınırlığını ve sürdürülebilir kalkınmaya katkısını 2027–2031 döneminde güçlendireceği değerlendirilmektedir.

5.2 Başarı Bölgesi Tercihi

Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi, araştırma odaklı konum tercihini güçlendirmek ve sınırlı kaynaklarını en yüksek etkiyi üretecek alanlara yönlendirmek amacıyla 2027–2031 dönemi için **beş başarı bölgesi** belirlemiştir. Başarı bölgesi tercihiyle Üniversitemiz, aynı konumu benimseyen diğer üniversitelerden hangi alanlarda ayrışabileceğini netleştirmeyi amaçlamaktadır. Bu tercih; TÜBİTAK Üniversite Alan Bazlı Yetkinlik Analizi, yayın ve proje verileri, stratejik plan çalıştayı (2027–2031) ile 12. Kalkınma Planı ve bölgesel kalkınma öncelikleri birlikte değerlendirilerek hazırlanmış, Strateji Geliştirme Kurulunun değerlendirmeleriyle son hâlini almıştır.

Bu çerçevede Savunma Sanayii, Kuantum ve İleri Teknolojiler; Bitki Sağlığı ve Sürdürülebilir Tarımsal Üretim; Yaşlı Sağlığı ve Yenilikçi Sağlık Teknolojileri; Spor, Turizm ve Gastronomi; Çevre, Biyoenerji ve İklim Üniversitemizin başarı bölgeleri olarak belirlenmiştir. Böylece Üniversitemizin öncelikli Ar-Ge alanları netleştirilmekte ve kurumsal yatırımların bu alanlara yönlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Belirlenen başarı bölgelerinin her biri, Üniversitemizin kanıtlanmış araştırma birikimine veya güçlü bölgesel potansiyeline dayanmaktadır. Savunma Sanayii, Kuantum ve İleri Teknolojiler başarı bölgesi; TÜBİTAK Üniversite Alan Bazlı Yetkinlik Analizi'nin 2021 ve 2023 haritalarında hem hacim hem kalite ortancasının üzerinde istikrarlı biçimde konumlanan Kuantum Teknolojileri ve Yoğun Madde Fiziği alanlarındaki bilimsel birikimi; NÜRDAM'ın radyasyon dedektörleri, yarı iletken malzemeler ve sensör teknolojilerindeki uygulama deneyimi, ROKETSAN ile imzalanan stratejik iş birliği protokolü ve Milli Teknoloji Atölyesi ile bir araya getirmektedir. Bu yapı, savunma sanayiine yönelik çalışmaların temel bilimden ürün geliştirmeye uzanan bir değer zinciri üzerinde kurgulanmasına imkân vermektedir. Kuantum teknolojileri ayrıca 12. Kalkınma Planı'nda (md. 270) kritik alanlar arasında sayılmakta; 2027–2029 Orta Vadeli Program'da ise derin ve ileri teknoloji alanları arasında yer almakta ve bu alanda kamu-sanayi-üniversite iş birliklerinin güçlendirileceği belirtilmektedir. Bitki Sağlığı ve Sürdürülebilir Tarımsal Üretim başarı bölgesi, Bitki Koruma, Tarla Bitkileri, Bahçe Bitkileri ve Orman alanlarının 2021 ve 2023 analizlerinin her ikisinde de hem hacim hem kalite ortancasının üzerinde yer almasına dayanmaktadır. Yaşlı Sağlığı ve Yenilikçi Sağlık Teknolojileri başarı bölgesinin kanıt temelini; Üniversitemizin Geriatri ve Gerontoloji alanında değerlendirilen üniversiteler arasında hem hacim hem kalite bakımından ortanca değerin üzerinde yer alması (TÜBİTAK, 2023, Grafik 1-90) ile Diş Hekimliği alanında hem hacim hem kalite bakımından ulusal ortancanın üzerinde yer alınması (TÜBİTAK, 2023, Grafik 1-20) ve bu alanın Üniversitemizin yetkinlik haritasında da güçlü alanlar arasında konumlanması (TÜBİTAK, 2023, Grafik 2-36) oluşturmaktadır. Bu birikim; İzzet Baysal Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Eğitim ve Araştırma Hastanesi ile iş birliği olanakları, Yaşlı Sağlığı ve Bakımı Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Tıp, Diş Hekimliği ve Sağlık Bilimleri fakültelerinin ortak akademik altyapısıyla desteklenmektedir. Bu başarı bölgesi; yaşlı sağlığı ve geriatrik rehabilitasyon, ağız ve diş sağlığı ile ilaç geliştirme ve preklinik araştırma dâhil yenilikçi ve ileri tedaviler alt alanlarına odaklanmaktadır. Bu kapsamda gen ve hücre tedavileri, akıllı ilaçlar ve beyin-makine arayüzüne dayalı tedavi araçları gibi yenilikçi ve ileri tedavilerin geliştirilmesi ile ilaç geliştirme ve preklinik araştırma altyapısının kurulması da hedeflenmektedir. Spor, Turizm ve Gastronomi başarı bölgesi ise Bolu'nun 2026 Yılı Yerel Kalkınma Hamlesi Programı'nda ekoturizm ile sporcu kamp ve performans merkezi konularında destek kapsamına alınmasına, dört mevsim turizm imkânlarına, şehrimizde ve Üniversitemizde mevcut spor kültürü ve altyapısına, "aşçı diyarı" Mengen'in Mengen Meslek Yüksekokulu ile oluşturduğu marka değerine ve coğrafi işaretli yöresel ürünlere dayanmaktadır. Çevre, Biyoenerji ve İklim başarı bölgesi ise TÜBİTAK 2023 analizinde Biyoenerji alanında nitelik bakımından 98 üniversite arasında birinci sırada yer alınmasına, Çevre Bilimleri altındaki Arıtma Teknolojileri ve Meteoroloji alanlarında hem hacim hem kalite bakımından ulusal ortancanın üzerinde

konumlanılmasına, Bolu'nun kanatlı sektörü, orman ürünleri ve tarımdan kaynaklanan atık potansiyeline ve 12. Kalkınma Planı ile 2027–2029 Orta Vadeli Program'daki yeşil dönüşüm önceliklerine dayanmaktadır.

Üniversitemizin başarı bölgeleri, bu bölgelerde öne çıkan alanlar ve farklılaşma stratejileri Tablo 35'te özetlenmektedir.

Tablo 35. Üniversite Başarı Bölgeleri

Başarı Bölgesi	Öne Çıkan Alanlar	Farklılaşma Stratejileri
Savunma Sanayii, Kuantum ve İleri Teknolojiler	• Radyasyon dedektörleri ve algılayıcı sistemler, yarı iletken malzemeler, sensör teknolojileri, savunma teknolojilerine yönelik Ar-Ge ve inovasyon, ileri teknoloji geliştirme; • ROKETSAN ile Şubat 2026'da imzalanan stratejik iş birliği protokolü • Savunma ve Havacılık Akredite Test Laboratuvarı ile Tedarikçi Geliştirme Merkezi projesi • Milli Teknoloji Hamlesi'ne hizmet etmek amacıyla kurulan ve 30 milyon TL dış kaynakla desteklenen Milli Teknoloji Atölyesi • TÜBİTAK 2021 ve 2023 Üniversite Alan Bazlı Yetkinlik Analizi'nde Kuantum Teknolojileri ve Yoğun Madde Fiziği alanlarının her iki dönemde de hem hacim hem kalite ortancalarının üzerinde konumlanması	• NÜRDAM'ın laboratuvar altyapısını, yarı iletken teknolojilerindeki yetkinliğini ve ürün geliştirme kapasitesini savunma sanayiine aktarmak • NÜRDAM'ı kritik teknolojilerde ulusal ölçekte bir merkez olarak konumlandırmak • Doğu Marmara Kalkınma Ajansı iş birliğiyle savunma sanayii ve havacılık odaklı bir test laboratuvarı kurmak • ROKETSAN iş birliği ile Ar-Ge projeleri, ileri teknoloji çalışmaları, araştırmacı değişimi ve staj programları yürütmek • İlgili akademik birimler ve araştırma merkezlerinin koordineli çalışmasıyla savunma sanayiinin ihtiyaç duyduğu Ar-Ge kapasitesini güçlendirmek • Prototip, test ve doğrulama hizmetleriyle sanayiye çözüm ortaklığı sunarak bu alanda bölgesel düzeyde ayrışmak ve ulusal ölçekte rekabet üstünlüğü kazanmak. • Kuantum teknolojisi ve yoğun madde fiziğindeki bilimsel birikimi NÜRDAM'ın yarı iletken ve dedektör çalışmalarıyla bütünleştirerek kuantum algılama ve ileri malzeme teknolojilerinde temel bilimden ürüne uzanan araştırma programları geliştirmek
Bitki Sağlığı ve Sürdürülebilir Tarımsal Üretim	• TÜBİTAK'ın 2021 ve 2023 yılı Üniversite Alan Bazlı Yetkinlik Analizi'nde Bitki Koruma, Tarla Bitkileri, Bahçe Bitkileri ve Orman disiplinlerinin her iki dönemde de hem hacim hem kalite ortancalarının üzerinde konumlanması	• Bitki Koruma alanında nitelikli yayın gücünü dış kaynaklı projelere, patent ve biyopreparat gibi ticarileşebilir çıktılara dönüştürmek • Moleküler tanı ve biyolojik mücadele alanlarında bölgeye ve sektöre hizmet veren referans laboratuvar altyapısı oluşturmak • Ziraat Fakültesi bölümleri, Mühendislik Fakültesi, YENİGIDAM ve NÜRDAM ile disiplinler arası çalışmalar yürütmek • Tarım ve Orman Bakanlığı kurumları, biyolojik mücadele firmaları ve üretici birlikleriyle protokole dayalı iş birlikleri geliştirmek • Tematik lisansüstü programlar ve doktora sonrası araştırmacı istihdamıyla alanda ulusal ve uluslararası ölçekte öne çıkmak

Başarı Bölgesi	Öne Çıkan Alanlar	Farklılaşma Stratejileri
Yaşlı Sağlığı ve Yenilikçi Sağlık Teknolojileri	• TÜBİTAK Üniversite Alan Bazlı Yetkinlik Analizi'nde (2023) Geriatri ve Gerontoloji alanında, değerlendirilen üniversiteler arasında hem hacim hem kalite bakımından ortanca değerin üzerinde yer alınması (TÜBİTAK, 2023, Grafik 1-90) • TÜBİTAK 2023 analizinde Diş Hekimliği (Dişçilik) alanında hem hacim hem kalite bakımından ulusal ortancanın üzerinde yer alınması (TÜBİTAK, 2023, Grafik 1-20) ve alanın Üniversitemizin yetkinlik haritasında da güçlü alanlar arasında bulunması (TÜBİTAK, 2023, Grafik 2-36) • Tıp, Diş Hekimliği ve Sağlık Bilimleri fakültelerinin gerontoloji alanında oluşturduğu disiplinler arası akademik altyapı ve Yaşlı Sağlığı ve Bakımı Uygulama ve Araştırma Merkezi • Tıp, Diş Hekimliği, Sağlık Bilimleri fakültelerinde araştırmacı öğretim üyesi potansiyeli • Sağlık Bakanlığı'na bağlı İzzet Baysal Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Eğitim ve Araştırma Hastanesi ile klinik araştırma iş birliği olanakları • Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen 2026 Yılı Yerel Kalkınma Hamlesi Programı'nda Bolu'nun Yaşlı Bakım Merkezi ve Termal Sağlık Kompleksi konularında destekleme kapsamında yer alması • Öncelikli araştırma alanları: yaşlanma ve yaşlılıkla ilişkili hastalıklar, yaşlılıkla ilişkili kronik hastalıklar, ağız ve diş sağlığı, fizik tedavi ve rehabilitasyon • Yenilikçi sağlık teknolojileri ile yenilikçi ve ileri tedaviler (gen tedavisi, hücresel tedaviler, akıllı ilaçlar ve beyin-makine arayüzüne dayalı tedavi araçları)	• Termal rehabilitasyon çalışmalarını; İzzet Baysal Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Eğitim ve Araştırma Hastanesi ve Sağlık Bakanlığı ile protokole dayalı iş birliği içinde yürütülen, etik kurul onaylı ve kontrollü klinik çalışmaları kapsayan kurumsal bir klinik araştırma programına bağlamak; termal tedavinin etkinliğini kanıta dayalı çalışmalarla belgeleyerek "bilimsel temelli termal rehabilitasyon" alanında ulusal referans merkezi olmak • Gerontoloji, geriatrik fizyoterapi, hemşirelik, beslenme ve tıp alanlarında disiplinler arası araştırma kümesi oluşturmak • Tıp, Diş Hekimliği, Sağlık Bilimleri ve Mühendislik fakültelerinin ortaklığıyla dijital sağlık, uzaktan izlem, yardımcı teknolojiler ve yapay zekâ destekli rehabilitasyon gibi yenilikçi sağlık teknolojileri ile yenilikçi tedavi yöntemleri alanlarında araştırma ve ürün geliştirme çıktıları üretmek • Yaşlı Sağlığı ve Bakımı Uygulama ve Araştırma Merkezini bölgesel referans merkezine dönüştürmek • Yerel Kalkınma Hamlesi kapsamında kurulacak yaşlı bakım ve termal sağlık yatırımlarının bilimsel ortağı olarak hizmet tasarımı, kalite standartları ve izleme süreçlerine katkı sunmak • Gerontoloji ve geriatrik rehabilitasyon alanlarında sektörün ihtiyaç duyduğu nitelikli insan kaynağını yetiştirmek • Molekül tasarımından farmakodinami, farmakokinetik ve toksikoloji çalışmalarına, in vitro ve in vivo testlere uzanan ilaç geliştirme sürecini bütüncül olarak kapsayan bir araştırma altyapısı kurarak bu alanda ulusal ölçekte öncü üniversiteler arasında yer almak • Özellikle sinir sistemi ve kalp-damar hastalıklarında, insan çalışmalarından önce gerekli olan büyük hayvan modelleriyle (koyun, domuz ve primat) preklinik araştırmaları, hayvan deneyleri etik mevzuatına uygun biçimde yürütebilecek bir referans merkezi oluşturmak • Bölgemizde doğal olarak yaşayan, kansere ve oksijen yetersizliğine (hipoksi) karşı olağanüstü dirençli ve uzun ömürlü kör fareyi (Nannospalax), kanser, inme ve kalp krizi gibi iskemik hastalıklar ile yaşlanmaya yönelik yeni tedavi yaklaşımları için özgün bir biyolojik model olarak araştırmalarda kullanmak • Oluşturulacak üst düzey araştırma ekosistemiyle yurt içinden ve yurt dışından nitelikli bilim insanları için cazibe merkezi olmak

Başarı Bölgesi	Öne Çıkan Alanlar	Farklılaşma Stratejileri
Spor, Turizm ve Gastronomi	• Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen 2026 Yılı Yerel Kalkınma Hamlesi Programı'nda Bolu'nun Ekoturizm Merkezi ile Sporcu Kamp ve Performans Merkezi konularında destekleme kapsamında yer alması • Abant, Gölcük, Yedigöller, Kartalkaya, termal kaynaklar, Göynük ve Mudurnu ile dört mevsim turizm imkânı • Kayak ve kış sporları, doğa yürüyüşü, bisiklet, oryantiring, atlı sporlar, yayla ve göl çevresi rekreasyon ve kamp alanlarının olması • Şehrimizde ve Üniversitemizde mevcut güçlü spor kültürü, sportif başarılar ve spor altyapısı ile Spor Bilimleri Fakültesi • "Aşçı diyarı" Mengen'in aşçılık geleneği ve Mengen Meslek Yüksekokulu ile oluşan ulusal marka değeri • Turizm Fakültesi, Gastronomi Bölümü, Beslenme ve Diyetetik Bölümü ve YENİGIDAM Merkezi • Yöresel ve coğrafi işaretli ürünler	• Kampa gelen kulüp ve milli takımlara performans testi, fizyolojik ölçüm ve antrenman danışmanlığı sunan bir "Sporcu Performans ve İrtifa Araştırma" yapısı kurmak • Bolu'nun irtifa ve iklim avantajının sporcu performansına etkisini bilimsel olarak belgeleyerek kampları "bilim destekli kamp" konseptiyle farklılaştırmak • Spor, turizm ve gastronomiyi birbirini tamamlayan bileşenler olarak ele alarak sporcu kampları, doğa ve termal turizmi ile yöresel mutfağı bütünleştiren bilim temelli ürün ve hizmet modelleri geliştirmek • Termal kaynakları ve İstanbul-Ankara arasındaki konum avantajını doğa, spor ve gastronomi deneyimiyle bütünleştiren dört mevsim turizm ürünleri tasarlamak • Mengen aşçılık mirasını beslenme bilimiyle birleştirerek sporcu beslenmesi ile sağlıklı ve terapötik mutfak alanlarında ayrışmak; sporcular, yaşlılar ve kronik hastalığı olan bireylere yönelik menü, ürün ve eğitim programları geliştirmek • Yöresel ürünlerin tescil ve markalaşma süreçlerine katkı sunarak spor, turizm ve gastronomi alanlarında ulusal ve uluslararası ölçekte öne çıkmak
Çevre, Biyoenerji ve İklim	• TÜBİTAK 2023 Üniversite Alan Bazlı Yetkinlik Analizi'nde Biyoenerji alanında nitelik bakımından 98 üniversite arasında birinci sırada yer alınması (TÜBİTAK, 2023, Grafik 1-21) • Çevre Bilimleri altında Arıtma Teknolojileri (Grafik 1-15) ve Meteoroloji (Grafik 1-18) alanlarında hem hacim hem kalite bakımından ulusal ortancanın üzerinde konumlanılması • Bolu'da kanatlı sektörü, orman ürünleri ve tarımsal üretimden kaynaklanan atıkların biyoenerji ve katma değerli ürün potansiyeli • Abant, Gölcük ve Yedigöller gibi göl ve orman ekosistemlerinin iklim değişikliğinin izlenmesi için doğal araştırma alanı sunması • 12. Kalkınma Planı ve 2027–2029 Orta Vadeli Program'da yeşil dönüşüm, yenilenebilir enerji ve döngüsel ekonominin öncelikli alanlar arasında yer alması; tüm illerde Yerel İklim Değişikliği Eylem Planı hazırlanmasının öngörülmesi • Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü ile kampüs enerji verimliliği, yenilenebilir enerji, karbon ayak izi ve iklim okuryazarlığı çalışmaları	• Biyoenerjideki ulusal nitelik liderliğini, kanatlı sektörü başta olmak üzere bölge sanayisiyle ortak projeler yoluyla atıktan enerji ve katma değerli ürün çözümlerine dönüştürmek • Arıtma teknolojilerindeki birikimi bölgenin su kaynakları ve sanayi atık suları için uygulamalı çözümlerle buluşturmak • Batı Karadeniz'in göl ve orman ekosistemlerinde iklim değişikliğinin etkilerini izleyen uzun dönemli bir araştırma ve izleme programı kurmak • Bolu İl İklim Değişikliği Eylem Planı'nın hazırlanması, uygulanması ve izlenmesinde bilimsel ortak olmak • Kampüsü yeşil dönüşüm çözümlerinin test edildiği bir "yaşayan laboratuvar" olarak kullanmak • Ufuk Avrupa İklim, Enerji ve Mobilite kümesi ile LIFE Programı başta olmak üzere uluslararası fonlara ortak başvurularla alanda uluslararası görünürlük kazanmak

5.3 Değer Sunumu Tercihi

Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi'nin Konum ve Başarı Bölgesi tercihlerine paralel olarak araştırma kapasitesinin güçlendirilmesi, eğitim kalitesi ve ulusal/uluslararası iş birlikleri ile sürdürülebilir akademik ve kurumsal gelişim hedeflenmektedir. Bu doğrultuda, aşağıdaki tablo üniversitemizin değer sunumu çerçevesinde hangi alanlarda artırma, yenilik yapma, azaltma veya tamamen kaldırma yönündeki tercihlerini göstermektedir.

Tablo 36. Değer Sunumu Belirleme

	Tercih / Faktör	Yok Et	Azalt	Artır	Yenilik Yap
Araştırma	Etkin olmayan uygulama ve araştırma merkezleri		●		
	Stratejik alanlarda etkin merkezlerin kapasitesi ve akreditasyonu			●	●
	Küçük ölçekli ve dağınık BAP projeleri		●		
	Proje başına bütçe ve dış kaynaklı projeye dönüşüm oranı			●	
	Dış kaynaklı (TÜBİTAK, AB, sanayi) proje sayısı ve bütçesi			●	
	Uluslararası ve disiplinler arası araştırma projeleri			●	●
	Nitelikli yayın sayısı (Q1–Q2 ve uluslararası iş birlikli)			●	
	Patent, faydalı model ve yenilikçi ürünler			●	
	Fikri mülkiyetin lisanslanması ve ticarileştirilmesi				●
	Akredite edilmiş laboratuvar ve test–doğrulama hizmetleri			●	●
	Çıktı ayrımı gözetmeyen genel teşvik uygulamaları		●		
	Öncelikli alanlara ve nitelikli çıktıya yönelen odaklı teşvik			●	●
Eğitim	İkinci öğretim programları	●			
	Mezun vermeyen ve eşik değerin altındaki lisansüstü programlar		●		
	Program başına lisansüstü öğrenci ve doktora mezunu sayısı			●	
	Disiplinler arası ve tematik lisansüstü programlar			●	●
	Öğretim elemanı başına ders yükü		●		
	Eğitim programlarının yetkinlik temelli güncellenmesi				●
	Öğretim yöntemleri (araştırma ve proje temelli öğrenme)				●
	Akredite edilmiş program sayısı			●	
	Öncelikli alanlarda akademik insan kaynağı			●	
Kalite ve Yönetişim	Süreçlerin kişilere bağımlılığı ve evrak yükü		●		
	Dijitalleşmiş, izlenebilir ve devredilebilir süreçler			●	●
	Yükselme ve atanma kriterleri				●
	Kalite güvencesi çalışmaları ve iç değerlendirme kültürü			●	●
	Kurum kültürü ve katılımcı yönetişim			●	●
Girişimcilik	TEKNOKENT'te düşük katma değerli ve atıl firma varlığı		●		
	TEKNOKENT firmalarının Ar-Ge yoğunluğu ve nitelikli istihdamı			●	●

	Tercih / Faktör	Yok Et	Azalt	Artır	Yenilik Yap
	Öğrenci ve akademisyen girişimciliği (kuluçka / ön kuluçka)			●	●
İş Birlikleri	Ölçülebilir çıktı üretmeyen protokoller		●		
	Proje, tez, lisans ve istihdam çıktısına bağlı iş birlikleri			●	●
Uluslararasılaşma	Uluslararası öğrenci ve öğretim elemanı sayısı			●	
	Uluslararası ortak yayın ve konsorsiyum katılımı			●	
	Yabancı dilde, ortak ve çift diploma programları				●
Sürdürülebilirlik	Kampüsün karbon ayak izi ile enerji ve su tüketimi		●		
	Yenilenebilir enerji, döngüsel ekonomi ve yeşil kampüs uygulamaları			●	●
Toplumsal Katkı	Bölgesel önceliklere yönelen proje ve saha çalışmaları			●	
	"Yaşlı Dostu Bolu" ve topluma hizmet programları				●
Dijital Dönüşüm ve Yapay Zekâ	Kâğıt temelli ve mükerrer iş süreçleri		●		
	Bütünleşik veri altyapısı ve yapay zekâ destekli karar araçları			●	●
Fiziki Altyapı ve Deprem Güvenliği	Deprem performansı yetersiz yapı stoku		●		
	Afete dirençli, güvenli ve erişilebilir yapılar			●	●
	Öğrenci yaşam, spor ve sosyal imkânları			●	●
Mezun İlişkileri	Mezun İzleme Sistemi'ne kayıtlı mezun oranı			●	
	Mezun mentörlüğü ve kariyer destek programları			●	●

5.4 Temel Yetkinlik Tercihi

Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi'nin temel yetkinlik tercihi belirlenirken durum analizinin bulguları, Üniversitenin kaynakları ve mevcut yetkinlikleri birlikte değerlendirilmiştir. Vizyon, konum, başarı bölgesi ve değer sunumu tercihleri arasında bir bağ kurulmuştur. Başarı bölgeleri, hangi alanlarda öne çıkılacağını; temel yetkinlikler ise bu alanlarda nasıl kalıcı değer üretileceğini göstermektedir. Bu nedenle 2027–2031 dönemi için yapılan tercih, insan kaynağını, araştırma altyapısını, kalite kültürünü ve iş birliği ağlarını ortak hedeflerde buluşturarak üretilen bilgiyi nitelikli bilimsel çıktılara, yenilikçi ürün ve hizmetlere, yetkin mezunlara ve ölçülebilir toplumsal faydaya dönüştürmek olarak tanımlanmıştır. Temel yetkinlik tercihi, Rehber'de öngörülen üç adımla oluşturulmuştur. İlk olarak, Üniversitemizin mevcut kaynak ve kabiliyetleri durum analizi bulgularıyla değerlendirilmiştir (Tablo 37, Yetkinliğin Dayanağı). İkinci olarak, vizyon, konum, başarı bölgesi ve değer sunumu tercihlerinin gerektirdiği düzey ile mevcut durum karşılaştırılarak her yetkinlik alanındaki açıklar tanımlanmıştır (Tablo 38). Son olarak, bu açıkları gidermek ve yetkinlikleri kurum geneline yaygınlaştırmak için yapılacaklar (Tablo 37) ile kurulacak iş birlikleri (Tablo 39) belirlenmiştir.

Tablo 37. Temel Yetkinlik Alanları

Temel Yetkinlik Alanı	Yetkinliğin Dayanağı	Açığı Giderme ve Kurum Geneline Yaygınlaştırma Yolu
Tematik Uzmanlaşma ve Disiplinler Arası Araştırma	• TÜBİTAK Üniversite Alan Bazlı Yetkinlik Analizi'nin 2021 ve 2023 haritalarında Bitki Koruma, Tarla Bitkileri, Bahçe Bitkileri, Orman, Eğitim ile Kuantum Teknolojileri ve Yoğun Madde Fiziği alanlarında hem hacim hem kalite ortancasının üzerinde istikrarlı konum • 2023 analizinde Biyoenerji alanında nitelik bakımından ulusal birincilik (Grafik 1-21); Çevre Bilimleri altında Arıtma Teknolojileri ve Meteoroloji alanlarında hem hacim hem kalite bakımından ulusal ortancanın üzerinde konum (Grafik 1-15, 1-18) • 2023 analizinde Geriatri ve Gerontoloji alanında hem hacim hem kalite puanının, değerlendirilen 66 üniversitenin ortanca değerinin üzerinde yer alması (TÜBİTAK, 2023, Grafik 1-90) • Üniversitemizin 2023 yetkinlik haritasında (Grafik 2-36) Diş Hekimliği alanının hem hacim hem kalite bakımından kurum ortancasının, Dişçilik grafiğinde (Grafik 1-20) ise ulusal ortancanın üzerinde yer alması • 2025 yılında WoS kapsamında 709 makale ve derleme, 1.602 atıf • Sinir Bilimleri, Biyoteknoloji, Sensör Teknolojileri gibi disiplinler arası lisansüstü programlar	• Başarı bölgeleri esas alınarak açılan kurum içi disiplinler arası proje çağrıları • Her başarı bölgesinde en az iki fakültenin yer aldığı araştırma kümeleri • Tematik ve disiplinler arası lisansüstü programlar ile ortak tez danışmanlığı • Yaşlanma ve yaşlılıkla ilişkili hastalıklar, yaşlılıkla ilişkili kronik hastalıklar, ağız ve diş sağlığı ile fizik tedavi ve rehabilitasyon alanlarında fakülteler arası araştırma kümeleri • Gen tedavisi, hücresel tedaviler, akıllı ilaçlar ve beyin-makine arayüzüne dayalı tedavi araçları gibi yenilikçi ve ileri tedavi alanlarında disiplinler arası araştırma programları • Üst düzey araştırma ekosistemiyle yurt içinden ve yurt dışından nitelikli bilim insanlarının Üniversitemize kazandırılması

Temel Yetkinlik Alanı	Yetkinliğin Dayanağı	Açığı Giderme ve Kurum Geneline Yaygınlaştırma Yolu
İleri Araştırma Altyapısı ve Mükemmeliyet Merkezleri	• NÜRDAM'ın radyasyon dedektörleri, yarı iletken malzeme ve sensör teknolojilerindeki cihaz, insan kaynağı birikimi ile ISO/IEC 17025 akreditasyon hazırlığı • NÜRDAM'ın iki öğretim elemanıyla yaklaşık 17 milyon TL dış kaynak sağlaması ve AB COST Programı ENRICH aksiyonuna katılımı • BETUM, YENİGIDAM, Tarımsal Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi (TAMER) ve merkezî araştırma laboratuvarları	• Merkezî laboratuvarların tüm akademik birimlere açık, randevulu ve ücretlendirilmiş hizmet modeli • Cihaz envanterinin tek portalda yayımlanması ve kurum içi kullanım önceliği • Genç araştırmacılara yönelik cihaz kullanımı ve yetkinlik eğitimleri • Etkinliği eşik değerin altında kalan merkezlerin yeniden yapılandırılarak kaynaklarının stratejik alanlara aktarılması • Molekül tasarımından farmakodinami, farmakokinetik ve toksikoloji çalışmalarına, in vitro ve in vivo testlere uzanan bütüncül ilaç geliştirme altyapısının kurulması • Sinir sistemi ve kalp-damar hastalıkları başta olmak üzere büyük hayvan modelleriyle (koyun, domuz ve primat) etik mevzuata uygun preklinik araştırma yapabilen bir referans merkezinin oluşturulması
Bölgesel Kaynakları Bilimsel Değere Dönüştürme	• Bolu'nun tarım, orman, su ve termal kaynak varlığı ile güçlü kanatlı hayvancılık sektörü • İzzet Baysal Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Eğitim ve Araştırma Hastanesi • Yaşlı Sağlığı ve Bakımı Uygulama ve Araştırma Merkezi, Gerontoloji Bölümü ile Geriatrik Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Anabilim Dalı • Mengen aşçılık geleneği, coğrafi işaretli ürünler ve YENİGIDAM • Abant, Gölcük, Yedigöller, Kartalkaya ile dört mevsim turizm ve yüksek irtifa kamp imkânı • Bölgemizde doğal olarak yaşayan, kansere ve oksijen yetersizliğine (hipoksi) karşı olağanüstü dirençli ve uzun ömürlü kör fare (Nannospalax) • 2026 Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında Bolu'nun yaşlı bakımı, termal sağlık, ekoturizm ve sporcu kampı alanlarında destek kapsamına alınması	• Ziraat, Mühendislik, Tıp, Sağlık Bilimleri, Turizm ve Spor Bilimleri fakülteleri ile meslek yüksekokullarının ortak yürüttüğü saha programları • Gerede, Mengen, Mudurnu, Yeniçağa ve Seben yerleşkelerinin başarı bölgeleriyle eşleştirilmesi • Yerel yönetimler, bakanlık taşra kuruluşları ve üretici birlikleriyle protokole dayalı ortak çalışma alanları • Kampüsün yeşil dönüşüm çözümlerinin test edildiği bir "yaşayan laboratuvar" olarak kullanılması; atıktan enerji ve iklim izleme çalışmalarında Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü ile akademik birimlerin ortak çalışması • Termal rehabilitasyon çalışmalarının, İzzet Baysal Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Eğitim ve Araştırma Hastanesi ve Sağlık Bakanlığı ile iş birliği içinde yürütülen kurumsal bir klinik araştırma programına bağlanması • Kör farenin (Nannospalax) kanser, inme ve kalp krizi gibi iskemik hastalıklar ile yaşlanma araştırmalarında özgün bir biyolojik model olarak kullanılmasına yönelik araştırma programı
Bilginin Ekonomik Değere Dönüştürülmesi ve Girişimcilik	• TTMER, Proje Destek Ofisi ve kuluçka merkezi barındıran, doluluk oranı %100'e ulaşmış TEKNOKENT • 2023–2026 döneminde 110 dış destekli proje ve sanayi iş birliğine dayalı kaynak girişi ile Milli Teknoloji Atölyesi kapsamında sağlanan 30 milyon TL dış kaynak • ROKETSAN ile imzalanan protokol ve hazırlık aşamasındaki Tedarikçi Geliştirme Merkezi • Arçelik Bolu işletmesi başta olmak üzere sanayi kuruluşlarıyla yürütülen iş birlikleri	• TTMER'in her fakültede belirlenmiş irtibat noktası üzerinden çalışması • Fikri mülkiyet ve lisans gelir paylaşım esaslarının ilan edilmesi ve teşvik sistemine bağlanması • Sanayi odaklı lisansüstü tezler ile TÜBİTAK 2244 Sanayi Doktora Programı'nın yaygınlaştırılması • Öğrenci ve akademisyen girişimciliğinin ön kuluçka ve kuluçka basamaklarıyla desteklenmesi

Her yetkinlik alanında, Üniversitemizin “güçlü bir araştırma üniversitesi olmak” vizyonu, araştırma odaklı konumu, başarı bölgeleri ve değer sunumu tercihlerinin gerektirdiği düzey ile mevcut durum arasındaki fark Tablo 38’de gösterilmiştir. Yetkinlik açıklarının kapanması, hedef kartlarında belirlenecek hedef ve performans göstergeleriyle izlenecektir.

Tablo 38. Temel Yetkinlik Açığı Analizi

Temel Yetkinlik Alanı	Olması Gereken (Vizyon, Konum, Başarı Bölgesi, Değer Sunumu)	Mevcut Durum	Yetkinlik Açığı
Tematik Uzmanlaşma ve Disiplinler Arası Araştırma	Vizyondaki “güçlü bir araştırma üniversitesi” hedefi ve %45 araştırma ağırlığı gereği, beş başarı bölgesinin tamamında ulusal ölçekte öne çıkan yayın ve proje tabanı. Değer sunumunda öncelikli alanlara yönelen odaklı teşvik ile uluslararası ve disiplinler arası projeler. Yaşlı sağlığı ve yenilikçi sağlık teknolojileri başarı bölgesinde yaşlanma ve yaşlılıkla ilişkili hastalıklar ile yenilikçi ve ileri tedavilerde (gen ve hücre tedavileri, akıllı ilaçlar, beyin-makine arayüzü) ulusal ölçekte tanınan araştırma programları; yurt içinden ve yurt dışından nitelikli bilim insanları için cazibe merkezi olan bir araştırma ekosistemi. Savunma Sanayii, Kuantum ve İleri Teknolojiler başarı bölgesinde kuantum algılama ve ileri malzemelerde temel bilimden ürüne uzanan araştırma programları. Çevre, Biyoenerji ve İklim başarı bölgesinde biyoenerjideki ulusal nitelik liderliğinin sanayi projelerine dönüşmesi.	• TÜBİTAK 2023 analizinde ulusal liderlik Bitki Koruma, Bahçe Bitkileri ve Biyoenerji alanlarında. • TÜBİTAK 2023 analizinde Geriatri ve Gerontoloji alanında hacim ve kalite puanı, değerlendirilen 66 üniversitenin ortanca değerinin üzerinde. • Üniversitemizin 2023 yetkinlik haritasında (Grafik 2-36) Diş Hekimliği hem hacim hem kalite bakımından kurum ortancasının üzerinde; Geriatri ve Gerontoloji ise hacimde güçlü, kalitede kurum ortancasının altında. • TÜBİTAK 2023 analizinde Diş Hekimliği, Kuantum Teknolojileri ve Yoğun Madde Fiziği ile Çevre Bilimleri altındaki Arıtma Teknolojileri ve Meteoroloji alanlarında hacim ve kalite ulusal ortancanın üzerinde. • Turizm, spor ve gastronomide Q1–Q2 yayın tabanı dar (2023–2026: Spor Bilimleri Fakültesi 11, Turizm Fakültesi 23). • Öğretim üyesi başına WoS yayın yaklaşık 0,74. • Öncelikli alanların toplam yayın ve dış fondaki payı kısmen ölçülüyor.	• Ulusal liderlik iki başarı bölgesinde (bitki sağlığı: bitki koruma ve bahçe bitkileri; çevre, biyoenerji ve iklim: biyoenerji) yoğunlaşıyor; diğer bölgelere yayılmamış. • Geriatri ve Gerontoloji alanındaki ortanca üstü konum, yaşlı sağlığı ve yenilikçi sağlık teknolojileri başarı bölgesinde ulusal liderliğe dönüştürülmeli. • Geriatri ve Gerontoloji alanında nitelikli (Q1–Q2) yayın oranı artırılarak kalite puanı yükseltilmeli. • Yaşlanma, yaşlılıkla ilişkili kronik hastalıklar ve yenilikçi-ileri tedavi çalışmaları kurumsal bir araştırma programı altında toplanmalı. • Nitelikli bilim insanlarını Üniversitemize çekecek kurumsal mekanizmalar geliştirilmeli. • Kuantum ve yoğun madde fiziğindeki yayın birikimi, NÜRDAM'ın dedektör ve yarı iletken çalışmalarıyla ortak bir araştırma programına bağlanmalı. • Öncelikli alan payı kısmen izleniyor. • Disiplinler arası proje çağrısı ve ortak tez danışmanlığı kurumsal bir düzenlemeye bağlı değil.

Temel Yetkinlik Alanı	Olması Gereken (Vizyon, Konum, Başarı Bölgesi, Değer Sunumu)	Mevcut Durum	Yetkinlik Açığı
İleri Araştırma Altyapısı ve Mükemmeliyet Merkezleri	Savunma, bitki sağlığı ve çevre başarı bölgelerinde sanayiye akredite test, analiz ve doğrulama hizmetleri. Değer sunumunda akredite laboratuvar ve test–doğrulama hizmetleri ile etkin merkezlerin kapasitesinin artırılması, etkin olmayan merkezlerin azaltılması. Yaşlı sağlığı ve yenilikçi sağlık teknolojileri başarı bölgesinde molekül tasarımından in vivo testlere uzanan bütüncül ilaç geliştirme altyapısı ile büyük hayvan modelleriyle etik mevzuata uygun preklinik araştırma yapabilen bir referans merkezi.	• NÜRDAM, BETUM, YENİGIDAM ve TAMER'de cihaz ve insan kaynağı birikimi. • ISO/IEC 17025 kapsamında akreditasyon çalışmalarına başlandı. • Cihaz kullanımı ölçümü sınırlı. • Akredite test laboratuvarı projesi hazırlık aşamasında.	• Akreditasyon ve ücretli hizmet modeline henüz geçilmemiştir. • Merkezlerin performansına dayalı kaynak tahsisi yapılmalı. • Cihaz kullanım verisi daha sistematik bir şekilde toplanmalı. • İlaç geliştirme süreçlerini bütüncül olarak kapsayan ve büyük hayvan modelleriyle preklinik araştırma yapabilen altyapı kurulmalı.
Bölgesel Kaynakları Bilimsel Değere Dönüştürme	Yaşlı sağlığı ve yenilikçi sağlık teknolojileri, spor, turizm ve gastronomi ile çevre, biyoenerji ve iklim başarı bölgelerinde bölgesel varlıkların kanıta dayalı hizmet modellerine dönüşmesi; Yerel Kalkınma Hamlesi yatırımlarının bilimsel ortağı olunması; ilçe yerleşkelerinin başarı bölgeleriyle eşleşmesi. Bölgemizde doğal olarak yaşayan kör farenin (Nannospalax) kanser, iskemik hastalıklar ve yaşlanma araştırmalarında özgün biyolojik model olarak kullanılması. Bolu'nun tarımsal, hayvansal ve orman kökenli atıklarının biyoenerji ve katma değerli ürüne dönüştürülmesi; göl ve orman ekosistemlerinde iklim değişikliğinin etkilerinin izlenmesi. Değer sunumunda "Yaşlı Dostu Bolu".	• Bolu'da Sağlık Bakanlığına bağlı İzzet Baysal Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Eğitim ve Araştırma Hastanesi bulunmakta; Üniversitemizde Yaşlı Sağlığı ve Bakımı Uygulama ve Araştırma Merkezi ve YENİGIDAM mevcut. TÜBİTAK Üniversite Alan Bazlı Yetkinlik Analizi'nde (2023) Geriatri ve Gerontoloji alanında Üniversitemizin hem hacim hem kalite puanı, bu alanda değerlendirilen 66 üniversitenin ortanca değerinin üzerindedir. • 65 yaş üstü bireylere Hayat Boyu Öğrenme çalışmaları kapsamında hizmet ve eğitim sunulmaktadır. • Kanatlı sektörü ve orman ürünleri başta olmak üzere bölgede biyoenerji hammaddesi olabilecek önemli bir atık potansiyeli bulunmaktadır.	• Bölgesel varlıkları hizmete dönüştüren modeller geliştirilmeli ve klinik kanıt üretimine geçilmeli. • Yerel Kalkınma Hamlesi yatırımlarıyla bağ kurulmalı. • Termal rehabilitasyon klinik araştırmaları için İzzet Baysal Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Eğitim ve Araştırma Hastanesi ve Sağlık Bakanlığı ile protokole dayalı iş birliği kurulmalı. • İlçe yerleşkelerinin başarı bölgelerindeki rolü belirlenmeli. • Kör fare (Nannospalax) ile etik kurallara uygun çalışmaya imkân veren model ve laboratuvar altyapısı oluşturulmalı. • Biyoenerji alanındaki nitelikli yayın gücü, bölge sanayisiyle atıktan enerji ve katma değerli ürün projelerine dönüştürülmeli.
Bilginin Ekonomik Değere Dönüştürülmesi ve Girişimcilik	%20 girişimcilik ağırlığı gereği savunma, bitki sağlığı, yenilikçi sağlık teknolojileri ve biyoenerji alanlarında lisanslanan ve ticarileşen ürünler. Değer sunumunda fikri mülkiyetin lisanslanması ve ticarileştirilmesi, Teknokent firmalarının Ar-Ge yoğunluğunun artırılması, öğrenci ve akademisyen girişimciliği.	• TTMER, Proje Destek Ofisi ve kuluçka merkezi barındıran Teknokent mevcut. • Ticarileştirilen ürün sayısı yeterli değil. • Girişimcilik kültürü yeterli değil, Teknokent ortaklıkları sınırlı.	• Ticarileştirme mekanizması ve teşviki sınırlı. • Ar-Ge çıktısının ürüne ve lisansa dönüşümü sınırlı. • Sanayi iş birlikli proje fonları artırılmalı.

Temel yetkinliklerin inşa edilmesi ve tanımlanan açıkların giderilmesi için Üniversitemizin iş birliği yapacağı kurum ve kuruluşlar ile iş birliklerinin türü Tablo 39'da gösterilmiştir.

Tablo 39. Temel Yetkinlikleri İnşa Etmek İçin Kurulacak İş Birlikleri

Temel Yetkinlik Alanı	İş Birliği Yapılacak Kurum / Kuruluş	İş Birliğinin Türü ve Katkısı
Tematik Uzmanlaşma ve Disiplinler Arası Araştırma	TÜBİTAK (ARDEB ve BİDEB programları)	Ortak proje başvuruları; doktora sonrası araştırmacı ve bursiyer desteği
	Ufuk Avrupa ve COST ağları	Uluslararası konsorsiyum ve proje ortaklığı
	Ufuk Avrupa İklim, Enerji ve Mobilite kümesi ve LIFE Programı	Çevre, biyoenerji ve iklim alanlarında uluslararası konsorsiyum ve proje ortaklığı
	Başarı bölgelerinde güçlü yurt içi ve yurt dışı üniversiteler	Ortak tez danışmanlığı, ortak yayın, araştırmacı değişimi
	Tarım ve Orman Bakanlığı (TAGEM)	Bitki sağlığı ve orman alanlarında uygulamalı araştırma projeleri
İleri Araştırma Altyapısı ve Mükemmeliyet Merkezleri	Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK)	ISO/IEC 17025 akreditasyonu
	Doğu Marmara Kalkınma Ajansı	Güdümlü proje desteğiyle akredite test laboratuvarı kurulumu
	ROKETSAN ve savunma sanayii tedarikçileri	Test ve doğrulama hizmeti, ortak Ar-Ge çalışmaları
	Savunma Sanayii Başkanlığı	Savunma ve kuantum teknolojilerine yönelik Ar-Ge projeleri ve araştırma altyapısı destekleri
	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	6550 sayılı Kanun kapsamında araştırma altyapısı desteği (NÜRDAM gibi)
	Bölgedeki üniversiteler ve kamu laboratuvarları	Cihaz paylaşımı ve ortak kullanım
	Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı (TÜSEB) ve Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu (TİTCK)	Yenilikçi ve ileri tedavilere yönelik proje desteği; preklinik ve klinik araştırma süreçlerinde mevzuata uyum
	Tarım ve Orman Bakanlığı (Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü)	Deney hayvanlarıyla ve kör fare (Nannospalax) ile yürütülecek çalışmalarda etik kurul ve izin süreçleri
Bölgesel Kaynakları Bilimsel Değere Dönüştürme	Bolu Valiliği; İl Sağlık Müdürlüğü; Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü; belediyeler	"Yaşlı Dostu Bolu" programı; yaşlı sağlığı hizmet ve veri iş birliği
	Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü, spor federasyonları, kamp yapan kulüpler	Performans testi, fizyolojik ölçüm ve bilim destekli kamp hizmeti
	İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, turizm işletmeleri, Yerel Kalkınma Hamlesi yatırımcıları	Termal, ekoturizm ve gastronomi hizmet modelleri; yatırımlara bilimsel danışmanlık
	Türk Patent ve Marka Kurumu, Bolu Ticaret ve Sanayi Odası, üretici birlikleri	Coğrafi işaret başvuruları ve yöresel ürünlerin markalaşması
	İzzet Baysal Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Eğitim ve Araştırma Hastanesi	Termal rehabilitasyonun etkinliğine yönelik kurumsal klinik araştırma programı; ortak klinik çalışmalar, lisansüstü tezler ve uygulamalı eğitim
	T.C. Sağlık Bakanlığı ve Bolu İl Sağlık Müdürlüğü	Termal sağlık ve geriatrik rehabilitasyon alanlarında klinik araştırma protokolleri, sağlık verilerine erişim ve kanıta dayalı hizmet modellerinin geliştirilmesi
	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı (İklim Değişikliği Başkanlığı); Meteoroloji Genel Müdürlüğü	İklim izleme verisi; Batı Karadeniz göl ve orman ekosistemlerinde ortak izleme ve araştırma

Temel Yetkinlik Alanı	İş Birliği Yapılacak Kurum / Kuruluş	İş Birliğinin Türü ve Katkısı
	Bolu Valiliği ve Bolu Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü	İl iklim değişikliği eylem planının hazırlanması, uygulanması ve izlenmesinde bilimsel destek
	Belediyeler; kanatlı ve orman ürünleri sektörü firmaları	Atık verisi, saha uygulamaları ve atıktan enerji pilot uygulamaları
Bilginin Ekonomik Değere Dönüştürülmesi ve Girişimcilik	ROKETSAN ve savunma sanayii firmaları	Ortak Ar-Ge, staj, araştırmacı değişimi ve tedarikçi geliştirme
	Arçelik ve organize sanayi bölgesi firmaları	Sanayi odaklı tezler ve TÜBİTAK 2244 Sanayi Doktora Programı
	İlaç ve medikal teknoloji firmaları	Yenilikçi sağlık teknolojileri ve ilaç adaylarında ortak Ar-Ge ve lisanslama
	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı; çevre ve enerji teknolojisi firmaları	Atıktan enerji çözümlerinin ürüne ve lisansa dönüştürülmesi
	Teknokent yönetimi	Ön kuluçka ve kuluçka; akademisyen ve öğrenci şirketleri
	TÜBİTAK girişimcilik destekleri ve KOSGEB	Girişim ve ticarileştirme desteği
	Türk Patent ve Marka Kurumu ve patent vekilleri	Fikri mülkiyet başvuruları ve lisans sözleşmeleri